Denken & Handeln

Checkliste: Ihre Unternehmenskosten senken

Maßnahme	Priorität	Wer	bis wann	Kontrolle am	erledigt
Versteckte Kosten reduzieren					
Komplexitäts-Treiber identifizieren					
Schwerpunkte festlegen					
Komplexität reduzieren					
• Kunden					
• Lieferanten					
• Sortiment					
• IT-Systeme					
• Technologien					
Kosten für Qualität ermitteln					
Qualität aus Kundensicht definieren					
Qualität schon in Design- und Planungsphase fokussieren(2 x messen, 1 x sägen)					
Kostentreiber identifizieren					
Schwerpunkte für Prozess-Analyse					
Prozess-Analyse durchführen					
Aufgaben und Prozesse					
• vereinfachen					
• standardisieren					
• reduzieren					
• streichen					
• auslagern					
• automatisieren					
Sonstige Kosten überprüfen					
Kontroll-Portfolio erstellen und bearbeiten					
Produktivität des Personals verbessern					
Produktivitäts-Revision für jeden Arbeitsplatz anstoßen					

Copyright: **Beratung und Projektmanagement * Gerhard Gieschen**
Im Taubenacker 3 * 72138 Kirchentellinsfurt
Tel. 07121 / 968672 * Fax 07121 / 968682 * Mobil 0177 / 7492584
e-Mail Gieschen@Denken-Handeln.de
Bankverbindung: KSK Tübingen * Konto 114 12 12 * BLZ 641 500 20

• Aufgaben listen					
• aus heutiger Sicht bewerten					
• neu ausrichten					
Managementaufgaben					
• in Management-Qualifikation investieren					
• Job Design prüfen					
• Dokumentation der Leistungsprozesse					
• Management auf neue Personal-Philosophie einstimmen					
• Checkliste "So räumen Sie Ihren Mitarbeitern den Weg frei" anwenden					
Fehlzeiten reduzieren					
Fehlzeiten-Statistik erstellen					
• Fehlzeiten analysieren					
• Mitarbeiter über die betrieblichen Auswirkungen von Fehlzeiten informieren					
• Fehlzeitenbrief einführen					
• Rückkehrgespräche einführen					
Effektivität im Einkauf erhöhen					
Einkaufsabteilung neu positionieren					
Projektplan "Strategische Beschaffung"					
Projektziele und Kennzahlen definieren					
• Materialkosten					
• Personalgestellung / Fremdleistung					
• Prozesskosten					
• Kapitalbindung					

Copyright: **Beratung und Projektmanagement * Gerhard Gieschen**
Im Taubenacker 3 * 72138 Kirchentellinsfurt
Tel. 07121 / 968672 * Fax 07121 / 968682 * Mobil 0177 / 7492584
e-Mail Gieschen@Denken-Handeln.de
Bankverbindung: KSK Tübingen * Konto 114 12 12 * BLZ 641 500 20

• Logistik-Kosten					
Schulungsplan erstellen					
Power-User auswählen					
Data-Mining					
Rahmenverträge für C-Artikel					
strategischer Beschaffungsprozess für A-Artikel / Warengruppen					
Aufwand- / Nutzenabschätzung für die Anwendung von Online-Beschaffungs-Systemen:					
• Online-Shops					
• Katalogbasierende Marktplätze					
• Elektronische Marktplätze					
• Auktionsbasierende Marktplätze					

Copyright: **Beratung und Projektmanagement * Gerhard Gieschen**
Im Taubenacker 3 * 72138 Kirchentellinsfurt
Tel. 07121 / 968672 * Fax 07121 / 968682 * Mobil 0177 / 7492584
e-Mail Gieschen@Denken-Handeln.de
Bankverbindung: KSK Tübingen * Konto 114 12 12 * BLZ 641 500 20