



Wenn Sie zwischen verschiedenen Strategie-Alternativen schwanken, erstellen Sie eine Vergleichstabelle (Formular siehe nächste Seite). Für jedes der im Folgenden aufgeführten Kriterien vergeben Sie dabei eine Punktzahl in der Bandbreite von -10 und +10 Punkte.

Kriterium 1: Erfolgspotenzial

Je größer die Steigerung, desto höher die Punktzahl. Achten Sie dabei auf:

- Umsatz
- Deckungsbeitrag
- Marktanteil
- Kundennutzen

Kriterium 2: Ressourcenbedarf

Ein niedriger Ressourcenbedarf wird mit höherer Punktzahl belohnt. Achten Sie dabei auf:

- Personal
- Maschinen und Anlagen
- Finanzen
- Know-how

Kriterium 3: Umsetzbarkeit

Je einfacher die Umsetzung, desto höher die Punktzahl.

Kriterium 4: Risikoeinschätzung

Bewerten Sie dabei die beiden größten Risiken. Je größer das Risiko, desto niedriger die Punktzahl.

Errechnen Sie anschließend die jeweilige Gesamtpunktzahl und treffen Sie eine entsprechende Entscheidung.



Strategische Alternative	Erfolgspotenzial				Ressourcenbedarf				Umsetzbarkeit	Risikoeinschätzung		Gesamt
	Umsatz	Deckungsbeitrag	Marktanteil	Kundenutzen	Personal	Maschinen	Finanzen	Know-how		Risiko 1	Risiko 2	
Projekt 1	10	8	8	10	0	0	0	10	5	-10	-5	36
Projekt 2	7	10	5	6	10	10	5	0	8	-2	-2	57
Projekt 3	5	6	1	5	0	10	8	8	10	-2	-2	49



Strategische Alternative	Erfolgspotenzial				Ressourcenbedarf				Umsetzbarkeit	Risiko-einschätzung		Gesamt
	Umsatz	Deckungsbeitrag	Marktanteil	Kunden-nutzen	Personal	Maschinen	Finanzen	Know-how		Risiko 1	Risiko 2	